



الخطة التشغيلية لإستراتيجية جمعية
كشافة الإمارات

UAE

جمعية كشافة الإمارات

الخطة التشغيلية لإستراتيجية للجمعية (2021 – 2025)

جمعية كشافة الإمارات

معتمدة في مجلس الإدارة رقم 2022/08 بتاريخ 2022/08/31

الهاتف: +97142979769

الفاكس: +97142979765

البريد الإلكتروني: uaeboyscout@gmail.com

UAE

الخطة التشغيلية للإستراتيجية

الهدف الإستراتيجي الأول:

بذل جهود متميزة في مضاعفة أعداد المشاركين الحاليين في عضوية الحركة الكشفية ووضع نظام تحفيزي جاذب لهذا الغرض.

البعد الاستراتيجي		: تنمية العضوية.					
الهدف الاستراتيجي		: بذل جهود متميزة في مضاعفة أعداد المشاركين الحاليين في عضوية الحركة الكشفية ووضع نظام تحفيزي جاذب لهذا الغرض.					
الهدف التفصيلي		: زيادة الانتشار الجغرافي للحركة الكشفية بدولة الإمارات.					
المبادرات		أنشطة التنفيذ	فترة التنفيذ		مؤشرات الأداء	مسؤولية التنفيذ	
			من	إلى		الأساسية	المساندة
إقامة مفوضيات لجمعية كشافة الإمارات في المناطق التي لا يتواجد فيها		إنشاء مفوضية في إمارة أم القيوين	2021	2025	عدد المنتسبين الجدد المنضمين لجمعية كشافة الإمارات	مجلس إدارة جمعية كشافة الإمارات	المجلس التنفيذي لإمارة أم القيوين
تنظيم مخيمات كشفية في مختلف إمارات الدولة، تجمع بين الفتية والشباب من مختلف المفوضيات		تنظيم عدد (2) مخيم سنويا على مستوى الجمعية	ديسمبر من كل عام	يونيو من كل عام	- مشاركة 100 كشاف في كل مخيم. - مشاركة 30 قائد في كل مخيم.	الأمين العام والسكرتير الفني للجمعية	السكرتارية والمنشطين بمفوضيات الجمعية
إمارات الدولة، تجمع بين الفتية والشباب من مختلف المفوضيات		تنظيم (2) مخيم لكل مفوضية سنوياً	ديسمبر من كل عام	يونيو من كل عام	- مشاركة 50 كشاف في كل مخيم. - مشاركة 20 قائد في كل مخيم.	مفوض كل مفوضية والسكرتارية والمنشطين بالمفوضية	القادة المنتسبين للمفوضية والسكرتير الفني للجمعية

النمو: العمل على زيادة المشاركين في الحركة الكشفية الإماراتية من مختلف الفئات العمرية، يشمل ذلك نمو أعداد المتطوعين من الفتيّة والشباب والقادة على حد سواء، واستقطاب شباب وشباب جدد واستعادة الشباب الذين قد يكونوا تركوا العمل الكشفية.

الهدف التفصيلي

المبادرات	أنشطة التنفيذ	فترة التنفيذ		مؤشرات الأداء	مسؤولية التنفيذ الأساسية	المساندة
		من	إلى			
تشجيع تكوين فرق كشفية لمرحلة الجوالّة في الجامعات المختلفة في إمارات الدولة	تكوين فرق كشفية لمرحلة الجوالّة بجامعة على الأقل في كل إمارة	2021	2025	عدد الفرق الكشفية المسجلة لمرحلة الجوالّة في الجامعات بالدولة	الأمين العام للجمعية – السكرتير الفني للجمعية	عمادة شؤون الطلاب بالجامعات
إقامة مخيمات دمج لذوي الإعاقة داخل الحركة الكشفية لإتاحة الفرصة للوصول للجميع	إقامة عدد (2) مخيم في العام لدمج لذوي الإعاقة داخل الحركة الكشفية	ديسمبر من كل عام	يونيو من كل عام	عدد الكشافين من أصحاب الهمم المشاركين في الأنشطة الكشفية وعدد المخيمات المقامة	الأمين العام للجمعية – السكرتير الفني للجمعية	أندية أصحاب الهمم في الدولة
تشجيع إقامة فرق كشفية داخل مدارس الدولة	تكوين فرق كشفية في كافة مدارس الدولة (الحكومية – الخاصة)	2021	2025	عدد الفرق الكشفية المسجلة بالمدارس الحكومية والخاصة بالدولة	الأمين العام للجمعية – السكرتير الفني للجمعية	مؤسسة الإمارات للتعليم المدرسي، المسؤولين بالمدارس (الحكومية – الخاصة).
وضع الأطر التي تسهل تكوين مجموعات وفرق جديدة وتنميتها، والمشاركة مع المؤسسات ذات الصلة بالعمل التطوعي والشبابي لتوسيع نطاق وصولنا والاستفادة من عضويتهم.	تسجيل فرق كشفية بالمؤسسات الشبابية والجاليات والكنائس بالدولة.	2021	2025	عدد الفرق الكشفية المسجلة بالمؤسسات الشبابية وأندية الجاليات والكنائس	الأمين العام للجمعية – السكرتير الفني للجمعية	المسؤولين بالمؤسسات الشبابية وأندية الجاليات والكنائس
تشجيع الشباب المهتمين بالعمل التطوعي للانضمام للحركة الكشفية، والتطوع من خلالها	مشاركة المجموعات التطوعية في الأنشطة الكشفية المختلفة	2021	2025	عدد الفرق الكشفية التطوعية المسجلة في الأنشطة التطوعية المختلفة بالدولة.	الأمين العام للجمعية – السكرتير الفني للجمعية	المسؤولين بالفرق والجمعيات التطوعية بالدولة

الهدف التفصيلي : الاحتفاظ: العمل على بقاء الأعضاء المنتسبين لجمعية كشافة الإمارات؛ معنا لفترة كافية للعيش بتجربة الكشافة واستيعاب أهدافنا. بمجرد أن نجذب أعضاء من الشباب أو البالغين، نحتاج إلى العمل للاحتفاظ بالشباب أثناء انتقالهم عبر مراحل العمل الكشفي المختلفة. نحن بحاجة لرعاية القادة لدينا للحفاظ على مهاراتهم ومساهماتهم.

المبادرات	أنشطة التنفيذ	فترة التنفيذ		مؤشرات الأداء	مسؤولية التنفيذ الأساسية	المساندة
		من	إلى			
تنظيم عدد (2) دورة تدريبية لصقل القيادات الموجودة في الكشافة الإماراتية.	رفع كفاءة عدد 20 قائد 2 × دورة سنوياً (40 قائد سنوياً)	2021	2025	عدد القادة الذين حصلوا على دورات رفع الكفاءة والتأهيل.	الأمين العام والسكرتير الفني للجمعية	الإقليم الكشفي العربي والمفوضيات
تنظيم عدد (2) مخيم/لقاء سنوي للجمعية يشارك فيه القادة الحاليين في الكشافة الإماراتية.	مشاركة عدد (20) قائد 2 × مخيم/لقاء سنوياً (إجمالي 40 قائد).	2021	2025	عدد القادة المشاركين في تنظيم المخيمات ودرجة تفاعلهم.	الأمين العام والسكرتير الفني للجمعية	الإقليم الكشفي العربي والمفوضيات
تنظيم دراسات تأهيلية للقادة ضمن السياسة الوطنية للقيادات.	تأهيل عدد (20) قائد 3 × دراسة سنوياً (إجمالي 60 قائد)	2021	2025	عدد القادة المشاركين في دراسات التأهيل القيادي.	الأمين العام والسكرتير الفني للجمعية	الإقليم الكشفي العربي والمفوضيات
إصدار نشرات دورية عن مشاركات القادة مع الجمعية والتعريف بالقادة المنتسبين للجمعية	عمل (2) نشرة سنوياً إجمالي 10 نشرات في الخمس سنوات.	2021	2025	وصول النشرات إلى القادة والمفوضيات والمنتسبين للحركة الكشفية بالجمعية.	الأمين العام والسكرتير الفني للجمعية	المفوضيات

الهدف الإستراتيجي الثاني:

تنمية الموارد والتمويل الذاتي بما يساهم في دعم الحركة الكشفية وتحقيق أهدافها التربوية بجمعية كشافة الإمارات.

الهدف الاستراتيجي					
: تنوع المصادر.					
الهدف الاستراتيجي					
: تنمية الموارد والتمويل الذاتي بما يساهم في دعم الحركة الكشفية وتحقيق أهدافها التربوية بجمعية كشافة الإمارات					
الهدف التفصيلي					
: الإدارة الفاعلة لأصول الجمعية وممتلكاتها: فهم أصول ممتلكاتها واستخدامها لها، والتأكد من تشغيل الأصول بشكل مستدام بما يخدم مصلحة الشباب والبالغين التي يتم استخدامها من أجلها، إدارة عملية ترشيد الممتلكات غير المستخدمة، التأكد من أن إدارة جميع الممتلكات المملوكة للجمعية والمستأجرة تتم بطريقة احترافية وفعالة.					
المبادرات	أنشطة التنفيذ	فترة التنفيذ		مؤشرات الأداء	مسؤولية التنفيذ الأساسية
		من	إلى		
عمل دليل مصور بمنشآت جمعية كشافة الإمارات ومفوضياتها وأصولها	إصدار عدد (1) دليل شامل للجمعية، ودليل لكل مفوضية من المفوضيات السبع	2021	2025	وصول الدليل إلى لدى جميع الهيئات والجهات الواقعة في نطاقها الجغرافي.	الأمين العام والسكرتير الفني للجمعية
وضع خطة لتسويق منشآت وأصول الجمعية ومفوضياتها لدى الهيئات الشبابية والمدارس في نطاق الإمارة المتواجدة بها المفوضية	خطة للتسويق شاملة وقابلة للتنفيذ	2021	2025	عدد ونوعية أفراد التسويق، وجود ضوابط معتمدة للعمليات التسويقية للجمعية والمفوضيات	اللجنة المالية وتنمية الموارد
الترويج لمنشآت وأصول الجمعية ومفوضياتها عبر مواقع التواصل الاجتماعي	عمل إعلانات لأنشطة الجمعية على مواقع التواصل الاجتماعي	2021	2025	تفاعل الجمهور ونطاق التغطية في الإعلانات التي تطلقها الجمعية	اللجنة المالية وتنمية الموارد
استضافة فعاليات للهيئات الشبابية والجهات المختلفة الواقعة في نطاق المفوضية	استضافة عدد (5) لقاءات سنوياً في كل مفوضية أو منشأة تابعة للجمعية	2021	2025	عدد الفعاليات التي تستضيفها المنشآت التابعة للجمعية ودرجة رضا المشاركين عن جودتها	السكرتير الفني والأمين العام

الهدف التفصيلي : تطوير المنظومة التسويقية لجمعية كشافة الإمارات.					
المبادرات	أنشطة التنفيذ	فترة التنفيذ		مؤشرات الأداء	مسؤولية التنفيذ الأساسية
		من	إلى		
تشكيل فريق التسويق لجمعية كشافة الإمارات	تشكيل فريق مركزي لإدارة التسويق في الجمعية وينبثق عنه فريق تسويق في كل مفوضية	2021	2025	عدد الأنشطة والفعاليات التي قام بها فريق التسويق	اللجنة المالية وتنمية الموارد
وضع خطة تسويقية لجمعية كشافة الإمارات.	وضع وجود ضوابط للعملية التسويقية والاستثمارية بالاتحاد	2021	2025	إصدار وتطبيق وتنفيذ الضوابط التسويقية	اللجنة المالية وتنمية الموارد
العمل على تطبيق الخطة التسويقية للجمعية على المستوى الاتحادي وعلى مستوى كل مفوضية على حدة.	خطة تسويق شاملة وقابلة للتنفيذ	2021	2025	إصدار وتنفيذ خطة التسويق	اللجنة المالية وتنمية الموارد

الهدف التفصيلي : زيادة موارد الجمعية بمقدار 50%.					
المبادرات	أنشطة التنفيذ	فترة التنفيذ		مؤشرات الأداء	مسؤولية التنفيذ الأساسية
		من	إلى		
تحديد قيمة ثابتة للاشتراكات لكل الفرق الكشفية والقادة المسجلين لجمعية كشافة الإمارات.	إصدار قرار مجلس إدارة والتعميم على المفوضيات بضرورة سداد رسوم العضوية	2021	2025	مدى التزام القادة والفرق بتسديد الاشتراكات السنوية	مجلس إدارة الجمعية والمفوضيات
تطوير المتجر الكشفي لجمعية كشافة الإمارات وإتاحة خدماته أون لاين عبر الإنترنت.. ليكون متجر كشفي أون لاين	إحداث عملية تطوير شاملة للمتجر وتوفير المنتجات أون لاين	2021	202	توفير الاحتياجات المطلوبة للمتجر الكشفي دورياً وزيادة نسبة الإيرادات بالجمعية	مسؤول المتجر الكشفي والمدير المالي
إنشاء صندوق استثماري لجمعية كشافة الإمارات يتبنى خطة استثمارية واضحة.	تعظيم موارد الجمعية وتوفير استثمارات تعود بالنفع على الجمعية على المدى الطويل	2021	2025	زيادة نسبة الاستثمارات في أصول وموارد الجمعية وبناء استثمارات مستدامة	اللجنة المالية وتنمية الموارد

الهدف الإستراتيجي الثالث:

تحسين صورة الحركة الكشفية في الإمارات ودعم العلاقات وتقوية الاتصالات الداخلية بين الجمعية والفرق الكشفية والشباب والكيانات المستهدفة بدولة الإمارات والعمل على تمكين أعضاء الحركة الكشفية وقادتها من مهارات الاتصال والتسويق لتعزيز الصورة الذهنية للحركة وكسب التأييد لها من أجل إظهار الأثر المجتمعي للجمعية وجذب أعضاء جدد بالإضافة إلى تدعيم الاتصالات الخارجية مع الإقليم الكشفي العربي والمنظمة الكشفية العالمية والجمعيات الكشفية الخليجية، والعربية، والإقليمية، والعالمية.

البعد الاستراتيجي : الاتصال والإعلام.					
الهدف الاستراتيجي :					
تحسين صورة الحركة الكشفية في الإمارات ودعم العلاقات وتقوية الاتصالات الداخلية بين الجمعية والفرق الكشفية والشباب والكيانات المستهدفة بدولة الإمارات والعمل على تمكين أعضاء الحركة الكشفية وقادتها من مهارات الاتصال والتسويق لتعزيز الصورة الذهنية للحركة وكسب التأييد لها من أجل إظهار الأثر المجتمعي للجمعية وجذب أعضاء جدد بالإضافة إلى تدعيم الاتصالات الخارجية مع الإقليم الكشفي العربي والمنظمة الكشفية العالمية والجمعيات الكشفية الخليجية، والعربية، والإقليمية، والعالمية.					
الهدف التفصيلي :					
المبادرات	أنشطة التنفيذ	فترة التنفيذ		مؤشرات الأداء	مسؤولية التنفيذ الأساسية
		من	إلى		
تأهيل القادة المهتمين بالعمل الإعلامي في مجال الإعلام والتسويق الكشفي.	تأهيل عدد (30) قائد للعمل الإعلامي الكشفي والتسويقي.	2021	2025	رضا 70% من القادة المشاركين عن جودة البرنامج والاستفادة.	اللجنة الإعلامية والأمين العام
إقامة شراكات مع المؤسسات التعليمية والتدريبية في مجال الإعلام لتأهيل الشباب من المفوضيات للعمل الإعلامي الكشفي.	إقامة اتفاقيات مع (2) كيان إعلامي أو مؤسسة إعلامية في الدولة.	2021	2023	عدد الاتفاقيات الموقعة مع الجهات وعدد الاتفاقيات التي دخلت حيز التنفيذ.	اللجنة الإعلامية والأمين العام
تأهيل الكشافين والجوالين للعمل الإعلامي الكشفي من خلال دورات تدريبية متخصصة في المجالات المختلفة للعمل الإعلامي الكشفي.	مشاركة عدد (50) كشاف وجوال في الدورات التدريبية.	2021	2025	رضا 70% من الفتية والشباب المشاركين عن جودة البرنامج والاستفادة منه.	اللجنة الإعلامية والأمين العام

الهدف التفصيلي : وضع خطة اتصالات داخلية لجمعية كشافة الإمارات ومفوضياتها لتوحيد وتعزيز الصورة.					
المبادرات	أنشطة التنفيذ	فترة التنفيذ		مؤشرات الأداء	مسؤولية التنفيذ الأساسية
		من	إلى		
تشكيل فريق الاتصال الداخلي وتكنولوجيا المعلومات للجمعية.	تشكيل فريق اتصال داخلي وتكنولوجيا المعلومات على مستوى الجمعية يتكون من (7) قادة، وكذلك فريق مشابه، ولكن لـ (3) قادة لكل مفوضية.	2021	2025	عدد أعضاء فريق المستفيدين في مجال الاتصال وتكنولوجيا المعلومات	اللجنة الإعلامية
تحسين ورفع كفاءة لجنة الإعلام بالجمعية في التعامل مع أصحاب المصلحة للجمعية.	تنفيذ تغطية اعلامية شاملة للفعاليات الكشفية التي تنظمها الجمعية	2021	2025	الدعم الإعلامي الشامل للفعاليات الكشفية الوطنية وفق الجدول الزمني لتنفيذها	اللجنة الإعلامية
وضع خطة شاملة للاتصالات الداخلية للجمعية تعتمد على التواصل الفعال مع كل أصحاب المصلحة للجمعية.	وضع وتنفيذ الخطة الإعلامية	2021	2025	تعزيز الصورة الذهنية لجمعية كشافة الإمارات وتشجيع الفتية والشباب على الانضمام للحركة الكشفية.	اللجنة الإعلامية
عمل خطة زمنية لتنفيذ المطبوعات والوسائل التسويقية الإلكترونية التالية: - رزنامة سنوية للفعاليات الكشفية. - مجلة نصف سنوية لجمعية كشافة الإمارات. - نشرات إخبارية إلكترونية. - منتجات جديدة للمتجر الكشفي. - تصميم ملف تعريف وتسويقي لجمعية كشافة الإمارات.	عدد المطبوعات التي تصدرها الجمعية سنوياً وفق البرنامج المحدد لذلك	2021	2025	استفادة الجمعية من المطبوعات في تحسين صورتها الذهنية داخل المجتمع الإمارات	اللجنة الإعلامية

الهدف التفصيلي						:	إطلاق موقع إلكتروني لجمعية كشافة الإمارات مع ربطه بمفوضياتها ووجود أقسام خاصة لها على الموقع ليكون بوابة إلكترونية كشفية شاملة للكشافة الإماراتية.	
المبادرات	أنشطة التنفيذ	فترة التنفيذ		مؤشرات الأداء	مسؤولية التنفيذ الأساسية	المساندة		
		من	إلى					
إنشاء قاعدة بيانات إلكترونية لجمعية كشافة الإمارات وتحديثها دورياً.	بناء قاعدة البيانات الإلكترونية لجمعية كشافة الإمارات	2021	2023	عدد الفرق الكشفية المسجلة بياناً على قاعدة البيانات.	لجنة الابتكار والذكاء الاصطناعي	السكرتير الفني والأمين العام		
التعريف بالجمعية والمشتملات الأساسية التي يتضمنها الموقع الإلكتروني.	إنشاء ملف كامل يتضمن المعلومات التي يتم تضمينها على الموقع الإلكتروني.	2021	2023	بيانات واضحة وكافية عن جمعية كشافة الإمارات ومنظومتها وحوكمتها بشكل أساسي.	لجنة الابتكار والذكاء الاصطناعي	السكرتير الفني والأمين العام		
التحديث الدائم للموقع ومواكبته لاحتياجات منتسبي جمعة كشافة الإمارات.	التحديث الدوري للموقع الإلكتروني لتعبر عن صورة الجمعية.	2021	2023	أن يجد المتصفح للموقع كل ما يحتاجه من معلومات عن الجمعية	لجنة الابتكار والذكاء الاصطناعي	السكرتير الفني والأمين العام		

الهدف التفصيلي						:	وضع خطة إعلامية باستخدام مواقع التواصل الاجتماعي المختلفة لتعزيز الصورة الإعلامية للجمعية.	
المبادرات	أنشطة التنفيذ	فترة التنفيذ		مؤشرات الأداء	مسؤولية التنفيذ الأساسية	المساندة		
		من	إلى					
نشر دوري لأخبار الجمعية وفعاليتها عبر المنصات الرقمية المختلفة.	النشر الدولي للأخبار الجمعية ومفوضياتها عبر المنصات الرقمية.	2021	2025	درجة تفاعل رواد مواقع التواصل الاجتماعي مع ما ينشر عن الجمعية وأنشطتها من أخبار	اللجنة الإعلامية	السكرتير الفني والأمين العام		
عمل لقاءات إعلامية دورية عبر مواقع التواصل الاجتماعي لقادة على المستويين المحلي والعالمي.	تنظيم لقاءين شهرياً عبر منصات التواصل الاجتماعي المختلفة.	2021	2025	عدد اللقاءات الشهرية ودرجة التفاعل معها من قبل المتابعين عبر مواقع التواصل الاجتماعي.	اللجنة الإعلامية	السكرتير الفني والأمين العام		

الهدف التفصيلي : إقامة علاقات وثيقة مع الجهات الإعلامية في الدولة لتوثيق عمل الجمعية وأنشطتها وإبرازها إعلامياً.					
المبادرات	أنشطة التنفيذ	فترة التنفيذ		مؤشرات الأداء	مسؤولية التنفيذ الأساسية
		من	إلى		
توقيع بروتوكولات تعاون بين الجهات الإعلامية المسموعة والمرئية والمقروءة في الدولة لتغطية فعاليات جمعية كشافة الإمارات وأخبارها.	توقيع اتفاقيات مع عدد (2) مؤسسة صحفية و (2) قناة تلفزيونية و(2) برنامج إذاعي.	2021	2025	عدد الجهات الإعلامية التي تم الاتفاق معها، وحجم تغطيتها الإعلامية.	اللجنة الإعلامية
تزويد الوسائل الإعلامية المختلفة في الدولة بالأخبار والفعاليات التي تنظمها جمعية كشافة الإمارات.	نشر عدد (2) خبر أسبوعياً عن جمعية كشافة الإمارات.	2021	2025	عدد الأخبار التي يتم نشرها عن الجمعية وأنشطتها.	اللجنة الإعلامية

الهدف التفصيلي : الحرص على الظهور في كافة الأنشطة التطوعية التي تنظمها الجهات المختلفة بالزبي الكشفي.					
المبادرات	أنشطة التنفيذ	فترة التنفيذ		مؤشرات الأداء	مسؤولية التنفيذ الأساسية
		من	إلى		
توجيه القادة الكشفيين بالانضمام للفرق التطوعية المختلفة والظهور في الأنشطة التطوعية بالزبي الكشفي.	ظهور القادة الكشفيين في أكبر عدد من الفعاليات التطوعية بالزبي الكشفي.	2021	2025	عدد الفعاليات التطوعية التي يظهر فيها القادة والشباب بالزبي الكشفي وتأثير ذلك على المتابعين للفعالية والمتواجدين.	لجنة المتطوعين

الهدف الإستراتيجي الرابع:

تمكين الشباب من المشاركة، وتنميتهم والاستفادة منهم بما يحقق التكامل مع الجهود المبذولة من مؤسسات الدولة لتحقيق الأهداف التربوية، من خلال تقديم برامج ممتعة ومغامرة، ولكنها مثيرة للاهتمام ومفيدة بالإضافة إلى توفير مهارات عملية وقابلة لتمكين للشباب.

الهدف الاستراتيجي					
تمكين الشباب.					
الهدف الاستراتيجي					
تمكين الشباب من المشاركة، وتنميتهم والاستفادة منهم بما يحقق التكامل مع الجهود المبذولة من مؤسسات الدولة لتحقيق الأهداف التربوية، من خلال تقديم برامج ممتعة ومغامرة، ولكنها مثيرة للاهتمام ومفيدة بالإضافة إلى توفير مهارات عملية وقابلة لتمكين للشباب.					
الهدف التفصيلي					
تعزيز وتوفير فرص كبيرة للشباب للمشاركة في الأنشطة والبرامج الكشفية.					
المبادرات	أنشطة التنفيذ	فترة التنفيذ		مؤشرات الأداء	مسؤولية التنفيذ الأساسية
		من	إلى		
استقطاب الشباب في مرحلة الجواله من الجامعات للانضمام للجمعية وتشجيع إقامة الفرق الكشفية لمرحلة الجواله وتسجيلها في الجمعية.	الوصول ل 70% من جامعات الدولة وتكوين بها فرق كشفية لمرحلة الجواله.	2021	2025	عدد الفرق الكشفية المسجلة لمرحلة الجواله من مختلف جامعات الدولة.	لجنة برامج الفتية والشباب
مشاركة الشباب من مختلف إمارات الدولة من (المواطنين/الوافدين) للمشاركة في الأنشطة الكشفية والتطوعية.	زيادة عدد الشباب المشاركين في أنشطة الجمعية بنسبة (80%) من مختلف إمارات الدولة سواء على مستوى المفوضيات أو على مستوى الجمعية.	2021	2025	عدد الشباب المشاركين في الأنشطة الكشفية من مختلف إمارات الدولة ومدى رضاهم عن المشاركة.	لجنة برامج الفتية والشباب
العمل على التطبيق الفاعل للسياسة الوطنية الإماراتية لمشاركة الشباب في الكشفية، وتطبيق الأطر العالمية لإطار عالم أفضل ومشاركة الشباب.	* تنظيم عدد (2) لقاء سنوياً للتعريف بالسياسة الوطنية لمشاركة الشباب. *إصدار نشرة شهرية للتعريف بالسياسة الوطنية لمشاركة الشباب وبرامج إطار عالم أفضل.	2021	2025	عدد اللقاءات المنظمة وعدد النشرات التعريفية، ودرجة رضا الشباب عنها وتفاعلهم معها.	لجنة برامج الفتية والشباب

الهدف التفصيلي : تعزيز الحوار بين الأجيال، وإتاحة الفرصة للشباب للتعبير عن آرائهم.					
المبادرات	أنشطة التنفيذ	فترة التنفيذ		مؤشرات الأداء	مسؤولية التنفيذ الأساسية
		من	إلى		
تعيين مسؤول عن برامج الشباب في الجمعية ووضع خطة واضحة لبرامج الشباب بالجمعية.	وضع المحاور الأساسية لخطة برنامج الشباب وآليات إشراكهم.	2021	2025	استجابة الشباب للبرامج ودرجة تفاعلهم معها، ومدى جودة الخطة وفعاليتها.	لجنة برامج الفتية والشباب
إقامة ندوات ولقاءات حوارية يشارك فيها القادة الكبار بالجمعية والشباب من القادة والجوالين لتبادل الخبرات والتعبير عن آرائهم	تنظيم عدد (1) لقاء شهري بين القادة الكبار والشباب بالجمعية ومفوضياتها.	2021	2025	درجة مشاركة الشباب وتفاعلهم وقدرتهم على الحوار مع القادة وتقبل القادة لآرائهم.	لجنة برامج الفتية والشباب
السكربتير الفني ولجنة إطار عالم أفضل	السكربتير الفني ولجنة إطار عالم أفضل				

الهدف التفصيلي : زيادة أعداد الشباب في الأدوار القيادية والإدارية.					
المبادرات	أنشطة التنفيذ	فترة التنفيذ		مؤشرات الأداء	مسؤولية التنفيذ الأساسية
		من	إلى		
تشجيع تواجد الشباب في اللجان المختلفة للجمعية وضمن هياكلها المختلفة وتقديم الدعم الكامل لهم لإبراز طاقاتهم الكامنة.	تمثيل الشباب بنسبة لا تقل 40% في كل لجنة من لجان الجمعية القائمة والمستحدثة.	2021	2025	نسبة مشاركة وتمثيل الشباب في أي لجنة من اللجان وفعاليتهم في اللجنة.	لجنة برامج الفتية والشباب
توسيع تواجد الشباب في الأدوار القيادية في المخيمات واللقاءات التي تنظمها الجمعية ومفوضياتها.	تمثيل الشباب بنسبة لا تقل عن 50% من المشاركة في اللجان المنظمة للفعاليات التي تنظمها الجمعية ومفوضياتها.	2021	2025	درجة مشاركة الشباب وفعاليتهم والاعتماد عليهم في الأدوار القيادية في إدارة المخيمات واللقاءات الكشفية المختلفة.	لجنة برامج الفتية والشباب
السكربتير الفني ولجنة إطار عالم أفضل	السكربتير الفني ولجنة إطار عالم أفضل				

الهدف التفصيلي						: توفير فرص تدريبية للشباب لتنمية مهاراتهم في مختلف المجالات الكشفية.
المبادرات	أنشطة التنفيذ	فترة التنفيذ		مؤشرات الأداء	مسؤولية التنفيذ الأساسية	المساندة
		من	إلى			
تطوير المهارات الحياتية للشباب والكفاءات القيادية التي تمكنهم من أن يصبحوا مواطنين نشطين يحدثوا تغييراً إيجابياً، بالإضافة إلى التركيز بشكل أكبر على الإعداد المهني واكتشاف المواهب المختلفة.	تدريب عدد (100) شاب على المهارات الحياتية والكفاءة القيادية.	2021	2025	إعداد الشباب الذين خضعوا للتدريب والتأهيل في مجال المهارات الحياتية والقيادة.	لجنة برامج الفتية والشباب	السكرتير الفني والأمين العام
تعزيز المبادرات الهادفة إلى تطوير استخدام التقنيات الرقمية بطريقة تتوافق مع الأهداف التعليمية للكشافة، وبما يتناسب واحتياجات الشباب.	تشكيل لجنة للخدمات الرقمية والتكنولوجية من الشباب، وتقديم دورات تدريبية أون لاين للشباب في مجال العمل الكشفي.	2021	2025	فاعلية التدريب الرقمي ودرجة إقبال الشباب عليه وتفاعلهم معه.	لجنة برامج الفتية والشباب	السكرتير الفني والأمين العام
إصدار دليل تدريبي للشباب يتضمن البرامج التدريبية المختلفة التي تقدمها الجمعية للشباب.	تصميم دليل تدريبي يحتوي جميع الأنشطة التدريبية التي تقوم بها الجمعية وتوقيتاتها.	2021	2025	جودة الدليل وشموليته من حيث البرامج المتاحة وتوقيتاتها والمستهدف منها وآليات التقدم	لجنة برامج الفتية والشباب	السكرتير الفني والأمين العام

الهدف التفصيلي : ترسيخ احترام القدوة والخبرات.					
المبادرات	أنشطة التنفيذ	فترة التنفيذ		مؤشرات الأداء	مسؤولية التنفيذ الأساسية
		من	إلى		
إقامة لقاءات بين رواد الكشفية والشباب لتبادل الخبرات.	تنظيم عدد (2) لقاء سنوي بين رواد الكشفية في الإمارات والشباب.	2021	2025	عدد الشباب المشاركين وعدد اللقاءات التي يتم تنفيذها.	لجنة الرواد
إصدار دليل لرواد الكشفية في جمعية كشافة الإمارات ونشرات دورات عن تاريخ الكشفية في الدولة.	تصميم دليل رواد الكشفية في الإمارات ونشرة عن تاريخ الكشفية في الدولة.	2021	2025	جودة تصميم الدليل وشموله لتاريخ الإمارات الكشفية بشكل جذاب.	لجنة الرواد
عمل أفلام فيديو قصيرة عن تاريخ الحركة الكشفية في الإمارات وروادها.	تصميم أفلام قصيرة جذابة عن تاريخ الكشفية في الإمارات وروادها.	2021	2025	جودة تصميم الأفلام القصيرة لتاريخ الإمارات الكشفية بشكل جذاب.	لجنة الرواد

الهدف الإستراتيجي الخامس:

تأطير علاقات مع المؤسسات والجهات على المستوى المحلي لكل مفوضية والمستوى الاتحادي للجمعية مع مؤسسات المجتمع المدني والجهات العاملة في مجال العمل التطوعي والشباب لخدمة وتنمية المجتمع.

الهدف الاستراتيجي					
: الاندماج المجتمعي.					
الهدف الاستراتيجي					
: تأطير علاقات مع المؤسسات والجهات على المستوى المحلي لكل مفوضية والمستوى الاتحادي للجمعية مع مؤسسات المجتمع المدني والجهات العاملة في مجال العمل التطوعي والشباب لخدمة وتنمية المجتمع.					
الهدف التفصيلي					
: تكوين شراكات مع الجهات والكيانات التطوعية بالدولة.					
المبادرات	أنشطة التنفيذ	فترة التنفيذ		مؤشرات الأداء	مسؤولية التنفيذ الأساسية
		من	إلى		
تطوير الشراكات للوصول إلى المتطوعين المهرة لدعم الكشافة.	التعاون مع الجهات التطوعية في الدولة.	2021	2025	- عدد القادة المشاركين في الفعاليات التطوعية المختلفة. - استمرار التعاون مع الجهات التطوعية.	لجنة المتطوعين والأمين العام
وضع أطر لمكافحة المتطوعين في العمل الكشفي لتحفيزهم على المشاركة في مختلف الفعاليات المجتمعية.	توسيع نطاق مشاركات المتطوعين في فعاليات الجمعية.	2021	2025	عدد المتطوعين المشاركين في العاليات التي تنظمها جمعية كشافة الإمارات واستمرارهم.	لجنة المتطوعين والأمين العام

الهدف التفصيلي					
: تحسين الاتصال ثنائي الاتجاه مع الفرق الكشفية المسجلة في الجمعية.					
المبادرات	أنشطة التنفيذ	فترة التنفيذ		مؤشرات الأداء	مسؤولية التنفيذ الأساسية
		من	إلى		
إنشاء منتديات للمشاركة والإسهام والمناقشة، ودمج احتياجات الفرق والجهات في التخطيط الاستراتيجي والأهداف.	إقامة علاقات تعاون مشتركة في تنفيذ الفعاليات بين الجمعية والفرق الكشفية المسجلة لديها.	2021	2025	فعالية الفرق الكشفية المسجلة بالجمعية ونشاطها.	لجنة المتطوعين والأمين العام

الهدف التفصيلي : إقامة علاقات شراكة مع المنظمات والسلطات ذات التفكير المماثل.					
المبادرات	أنشطة التنفيذ	فترة التنفيذ		مؤشرات الأداء	مسؤولية التنفيذ الأساسية
		من	إلى		
بناء ملف تعريف الكشافة خارجياً كمنظمة ذات قيمة مضاف.	صياغة ملف تعريف شامل عن الجمعية ومفوضياتها والمتسبين لها وطبيعة عملها.	2021	2025	شمولية ووضوح الملف التعريفي لجمعية كشافة الإمارات.	لجنة الشراكات والعلاقات الحكومية
تفعيل مذكرات تفاهم مع شركاء النجاح من المنظمات والسلطات ذات التفكير ونطاق العمل المماثل.	تفعيل أنشطة الجمعية بالتعاون مع الجهات الخارجية وشركاء النجاح.	2021	2025	تطبيق مضمون مذكرات التفاهم، واستفادة القادة منها.	لجنة الشراكات والعلاقات الحكومية
المساندة	السكربتير الفني والأمين العام	السكربتير الفني والأمين العام	السكربتير الفني والأمين العام	السكربتير الفني والأمين العام	السكربتير الفني والأمين العام

الهدف الإستراتيجي السادس:

تنمية أساليب جذب القيادات وتطوير أنظمة التأهيل القيادي.

البعد الاستراتيجي : تنمية القيادات.					
الهدف الاستراتيجي : تنمية أساليب جذب القيادات وتطوير أنظمة التأهيل القيادي.					
الهدف التفصيلي : تنمية روح العمل التطوعي لجذب القادة والمحافظة عليهم في الجمعية.					
المبادرات	أنشطة التنفيذ	فترة التنفيذ		مؤشرات الأداء	مسؤولية التنفيذ الأساسية
		من	إلى		
إصدار نشرة ربع سنوية حول تنمية العمل التطوعي تتضمن تنمية مفاهيم العمل التطوعي على كافة المستويات والتجارب الناجحة.	إصدار (20) نشرة حول العمل التطوعي.	2021	2025	وصول النشرات فور إصدارها للمفوضيات الكشفية والجامعات.	لجنة المتطوعين
دعم التطوع مع الجمعيات والفرق التطوعية والجهات التطوعية بالدولة.	تنفيذ فعاليات تطوعية مع الجمعيات والفرق التطوعية والجهات التطوعية بالدولة.	2021	2025	تعزيز فكر العمل التطوعي والانتشار لنشاط الجمعية في الدولة مع مختلف الجهات التطوعية.	لجنة المتطوعين
إقامة ورش تدريبية حول العمل التطوعي وأهميته في الكشفية.	تنظيم عدد (2) ورشة تدريبية سنوياً حول العمل التطوعي وأهميته في الكشفية.	2021	2025	عدد المشاركين في الورش التدريبية للعمل التطوعي.	لجنة المتطوعين

الهدف التفصيلي : تطوير إجراءات الجذب والتعيين والدعم والتدريب والمتابعة والتقييم للقادة المنتسبين لجمعية كشافة الإمارات.					
المبادرات	أنشطة التنفيذ	فترة التنفيذ		مؤشرات الأداء	مسؤولية التنفيذ الأساسية
		من	إلى		
تنظيم عدد (2) دورة تدريبية سنوية لصقل القيادات الموجودة في الكشافة الإماراتية.	رفع كفاءة عدد 20 قائد × 2 دورة سنوياً (40 قائد سنوياً)	2021	2025	عدد القادة الذين حصلوا على دورات رفع الكفاءة والتأهيل.	لجنة تنمية القيادات
تنظيم عدد (2) مخيم/لقاء سنوي للجمعية يشترك فيه القادة الحاليين في الكشافة الإماراتية.	مشاركة عدد (20) قائد × 2 مخيم/ لقاء سنوياً (بإجمالي 40 قائد).	2021	2025	عدد القادة الذين حصلوا على دورات رفع الكفاءة والتأهيل.	لجنة تنمية القيادات
تنظيم دراسات تأهيلية للقادة ضمن السياسة الوطنية للقيادات.	تأهيل عدد (20) قائد × 3 دراسة سنوياً (بإجمالي 60 قائد)	2021	2025	عدد القادة الذين حصلوا على دورات رفع الكفاءة والتأهيل.	لجنة تنمية القيادات

الهدف التفصيلي : دعم استمرار القيادات الشابة في العمل الكشفي والمشاركة في صنع القرار.					
المبادرات	أنشطة التنفيذ	فترة التنفيذ		مؤشرات الأداء	مسؤولية التنفيذ الأساسية
		من	إلى		
التعاون مع الإقليم الكشفي العربي في الفعاليات التي تساهم في دعم استمرار القيادات الشابة في الكشفية	مشاركة شباب القادة في منتديات وفعاليات الإقليم الكشفي العربي لدعم استمرار القيادات الشابة في الكشفية.	2021	2025	تحقيق نسبة 70% من رضا القادة الشباب المشاركين في المنتديات.	لجنة تنمية القيادات
التعاون مع الجامعات والمؤسسات التدريبية في إعداد دراسات حول استبقاء القيادات الشابة في العمل الكشفي.	الاستفادة من تجارب الجامعات والمؤسسات التدريبية في استمرار الشباب في الأنشطة التطوعية.	2021	2025	عدد المنظمات المتعاون معها في تنفيذ هذه الدراسة.	لجنة تنمية القيادات

الهدف التفصيلي : تعزيز أطر التعلم الإلكتروني للقادة المنتسبين للحركة الكشفية بالجمعية.					
المبادرات	أنشطة التنفيذ	فترة التنفيذ		مؤشرات الأداء	مسؤولية التنفيذ الأساسية
		من	إلى		
تنظيم فعاليات رقمية (أون لاين) لرفع كفاءة القادة والمنتسبين للحركة الكشفية.	تنفيذ التعلم الإلكتروني (التدريب أون لاين) حول الموضوعات الكشفية المختلفة.	2021	2025	وصول الخدمة لـ 80% من القادة المنتسبين لجمعية كشافة الإمارات.	لجنة تنمية القيادات
نشر محتويات تدريبية رقمياً عبر موقع الجمعية على الإنترنت ومواقع التواصل الاجتماعي.	توسيع نطاق نشر المعرفة رقمياً للقادة المنتسبين لجمعية كشافة الإمارات	2021	2025	وصول المقررات للمستفيدين من القادة والمستفيدين.	لجنة تنمية القيادات
لجنة الابتكار والذكاء الاصطناعي والسكرتير الفني					

الهدف التفصيلي : استمرار التوعية والتطبيق للسياسة الوطنية الإماراتية للقيادات في الكشفية.					
المبادرات	أنشطة التنفيذ	فترة التنفيذ		مؤشرات الأداء	مسؤولية التنفيذ الأساسية
		من	إلى		
نشر السياسة الوطنية للقيادات عبر مواقع التواصل الاجتماعي وموقع الجمعية عبر الإنترنت.	تنفيذ (5) استبيانات حول السياسة الوطنية للقيادات.	2021	2025	قياس احتياجات القادة ومدى المامهم بالسياسة الوطنية للقيادات	لجنة تنمية القيادات
إصدار نشرات تعريفية بالسياسة الوطنية للقيادات.	نشر (10) نشرات حول السياسة الوطنية للقيادات.	2021	2025	نشر وتعميم موضوعات حول السياسة الوطنية للقيادات.	لجنة تنمية القيادات
السكرتير الفني واللجنة الإعلامية					

الهدف الإستراتيجي السابع:

نشر ثقافة الحوكمة وتطبيق معاييرها وتحقيق الجودة في الإدارة في الجمعية والمفوضيات الكشفية وعلى مستوى جميع التعاملات المالية والإدارية للجمعية، واعتماد آليات، واضحة للشفافية، والإفصاح.

الهدف الاستراتيجي					
الحوكمة.					
الهدف الاستراتيجي					
نشر ثقافة الحوكمة وتطبيق معاييرها وتحقيق الجودة في الإدارة في الجمعية والمفوضيات الكشفية وعلى مستوى جميع التعاملات المالية والإدارية للجمعية، واعتماد آليات، واضحة للشفافية، والإفصاح.					
الهدف التفصيلي					
تحقيق معايير النزاهة والشفافية والجودة في المعاملات المالية والإدارية على مستوى الجمعية ومفوضياتها.					
المبادرات	أنشطة التنفيذ	فترة التنفيذ		مؤشرات الأداء	مسؤولية التنفيذ الأساسية
		من	إلى		
إصدار دليل الإجراءات الإدارية في المعاملات الإدارية المختلفة التي تقوم بها الجمعية وهيكلها.	إصدار دليل يوضح الأطر المتبعة في المعاملات الإدارية في الجمعية.	2021	2025	وضوح الأدلة وتحقيقها للغرض المرجو منها.	اللجنة المالية وتنمية الموارد
إصدار دليل إجراءات في المعاملات المالية المختلفة التي تقوم بها الجمعية وهيكلها.	إصدار دليل يوضح المعاملات المالية في الجمعية.	2021	2025	وضوح الأدلة وتحقيقها للغرض المرجو منها.	اللجنة المالية وتنمية الموارد
إصدار تقارير مالية واضحة لجميع المعاملات في الجمعية.	إصدار تقرير دوري للمعاملات المالية	2021	2025	جودة ودقة التقارير الصادرة عن الجمعية.	اللجنة المالية وتنمية الموارد
إصدار جميع التعميمات والتقارير عبر موقع الجمعية على الإنترنت ومواقع التواصل الاجتماعي.	نشر التقارير والتعالميم بشكل دوري عبر موقع الجمعية	2021	2025	وضوح الأدلة وتحقيقها للغرض المرجو منها.	اللجنة المالية وتنمية الموارد
					اللجنة الابتكار والذكاء الاصطناعي – السكرتير الإداري

الهدف التفصيلي : إرساء شروط وقواعد تضمن عدم تضارب المصالح في الهياكل والمهام الكشفية على مستوى الجمعية ومفوضياتها.					
المبادرات	أنشطة التنفيذ	فترة التنفيذ		مؤشرات الأداء	مسؤولية التنفيذ الأساسية
		من	إلى		
التطبيق الفاعل للسياسة الوطنية لتعارض المصالح في الجمعية.	ضمان تطبيق للسياسة الوطنية لتعارض المصالح في الجمعية.	2021	2025	صدور التقارير والسياسات في وقتها.	لجنة الأزمات والكوارث
إصدار مدونة سلوك القادة في الجمعية واعتمادها.	ضمان تطبيق لمدونة سلوك القادة واعتمادها.	2021	2025	شمولية المدونة وتحقيقها لأهدافها	لجنة الحماية من الأذى
لجنة الانضباط والأخلاقيات					

الهدف التفصيلي : اعتماد منظومة للمتابعة والتقييم ومعايير التحفيز في الجمعية ومفوضياتها.					
المبادرات	أنشطة التنفيذ	فترة التنفيذ		مؤشرات الأداء	مسؤولية التنفيذ الأساسية
		من	إلى		
استطلاعات رأي المشاركين في الأنشطة والفعاليات الكشفية المختلفة.	إجراء استطلاع رأي عقب كل فعالية كشفية تنظمها الجمعية.	2021	2025	تطبيق الاستبيانات واستطلاعات الرأي عقب كل فعالية.	لجنة برامج الفتية والشباب
اتباع نظام التقارير المستمرة عقب كل فعالية وتقارير دورية شهرية ونصف سنوية وسنوية عن الأنشطة التي تقوم بها الجمعية وسليبتها وإيجابياتها.	إصدار التقارير المستمرة عقب كل فعالية وتقارير دورية.	2021	2025	سرعة إصدار التقارير عقب كل فعالية كشفية وبشكل دوري	السكرتير الفني
السكرتير الفني والمنشطين الكشفيين والسكرتارية					

الهدف التفصيلي : صياغة معايير وأدلة مؤسسية لتوصيف المهام الكشفية المختلفة.					
المبادرات	أنشطة التنفيذ	فترة التنفيذ		مؤشرات الأداء	مسؤولية التنفيذ الأساسية
		من	إلى		
إصدار توصيف وظيفي شاملة لجميع الهيكل التنظيمي للجمعية ولجميع أعمال اللجان.	إصدار توصيف وظيفي شاملة لجميع الهيكل التنظيمي للجمعية ولجميع أعمال اللجان.	2021	2022	جودة ودقة الأدلة والتوصيف الوظيفي.	الأمين العام
صياغة أدلة شاملة للعمل الكشفي وتنفيذ المهام المختلفة.	صياغة أدلة شاملة للعمل الكشفي وتنفيذ المهام المختلفة.	2021	2022	جودة ودقة الأدلة والتوصيف الوظيفي.	الأمين العام

الهدف التفصيلي : وضع منظومة إلكترونية شاملة في إدارة الجمعية وفعاليتها المختلفة تضمن جودة العمل الإداري بالجمعية.					
المبادرات	أنشطة التنفيذ	فترة التنفيذ		مؤشرات الأداء	مسؤولية التنفيذ الأساسية
		من	إلى		
إنشاء قاعدة بيانات إلكترونية للجمعية كشافة الإمارات وتحديثها دورياً.	بناء قاعدة البيانات.	2021	2023	عدد الفرق الكشفية المسجلة بياناً على قاعدة البيانات.	لجنة الابتكار والذكاء الاصطناعي
التحديث الدائم للموقع ومواكبته لاحتياجات منتسبي جمعية كشافة الإمارات.	التحديث الدوري للموقع الإلكتروني لتعبر عن صورة الجمعية.	2021	2025	سهولة استخدام قاعدة البيانات من قبل القادة والمفوضيات.	لجنة الابتكار والذكاء الاصطناعي
نشر الموقع على جميع مكاتبات الجمعية داخلياً وخارجياً	نشر الموقع على جميع مكاتبات الجمعية داخلياً وخارجياً	2021	2025	أن يجد المتصفح للموقع كل ما يحتاجه من معلومات عن الجمعية	لجنة الابتكار والذكاء الاصطناعي