



السياسة الوطنية للتنوع
والاندماج في الحركة الكشفية

UAE

جمعية كشافة الإمارات

السياسة الوطنية للتنوع والاندماج في الحركة الكشفية

جمعية كشافة الإمارات

معتمدة في مجلس الإدارة رقم 2024/01 بتاريخ 2024/01/30

الهاتف: +97142979769

الفاكس: +97142979765

البريد الإلكتروني: uaeboyscout@gmail.com

UAE

فهرس المحتويات

4	مقدمة
5	الخلفية
7	الغرض من السياسة
7	أهداف السياسة
7	التنوع من منظور جمعية كشافة الإمارات ينطوي على
8	النهج العالمي للتنوع والاندماج
9	الاندماج من منظور جمعية كشافة الإمارات
10	الأبعاد الرئيسية للتنوع والاندماج
11	إجراءات تحقيق التنوع والاندماج لجمعية كشافة الإمارات

مقدمة

تمتع دولة الإمارات العربية المتحدة بموروث ثقافي كبير ينعكس في قيم وأصالة أهلها، التي بقيت راسخة داخل التجمع بكل فئات إلى جانب جهود الدولة في الحفاظ على ذلك الموروث الثقافي العريق، ولقد كان لكشافة الإمارات دور كبير في تعزيز هذه القيم وهذا الموروث الثقافي الكبير داخل الدولة.

كما تسعى كشافة الإمارات إلى المساهمة الإيجابية في بناء الفرد والمجتمع بما يحقق قيم التربية الكشفية القائم على أساس وعد وقانون الكشفية، ويعزز دورها الإيجابي في المواطنة الفاعلة بما يتوافق مع الثوابت الوطنية، من خلال تهيئة بيئة جاذبة للفنية والشباب للمساهمة في بناء عالم أفضل، وخدمة أهداف تنمية المجتمع الإماراتي.

وكذلك فإن الحركة الكشفية تهدف إلى مساعدة الشباب على تحقيق وتطوير قدراتهم البدنية الكاملة، الإمكانات الفكرية والعاطفية والاجتماعية والروحية حتى يتم تمكينهم أن نكون مواطنين عالميين مسؤولين ونشطين، يساهمون في خلق عالم أفضل.

فمنذ البداية، كانت الحركة الكشفية تدير قضايا التنوع، والتي شملت الجنس، والطبقة الاجتماعية، والعرق، والجنسية. على مدى السنوات الـ 110 الماضية، تكيّفت الكشفية لتلبية الاحتياجات والتوقعات والتطلعات المتطورة للشباب في سياقات اجتماعية مختلفة، وهذا مكن الشباب والراشدين من فهم واكتساب المعرفة والكفاءات لمواجهة واقع العيش في عالم متعدد الثقافات ومتعدد الثقافات، حيث نحتاج إلى احترام وتقدير الاختلاف.

فالحركة الكشفية حركة داخجة قائمة على القيم وعضويتها مفتوحة لجميع الشباب والراشدين الذين يقبلون قيمنا الأساسية. وفي سياق اليوم، من المهم للغاية ضمان أن الشباب والراشدين مجهزون للعيش في عالم متزايد التنوع، حيث أن الاحترام وتقدير تنوع المجتمعات التي تعمل فيها الكشفية يضمن أننا نعظم إمكانات جميع الشباب والراشدين، من خلال خلق فرص تعليمية أكبر وأفضل.

وتواصل المنظمة العالمية للحركة الكشفية (WOSM) عملها نحو ضمان أن تكون الكشفية مفتوحة ومتاحة للجميع، وتعكس بشكل أفضل تكوين المجتمعات والمجتمعات المختلفة، وتضم الجميع بشكل فعال. نريد أن نجعل الكشفية ذات معنى أكبر في عالم اليوم من خلال الترحيب بالجميع.

وكذلك فإن كشافة الإمارات تفتح الباب أمام جميع الأفراد المواطنين والمقيمين على أرض دولة الإمارات العربية المتحدة دون تمييز، وهذا لا ينعكس التنوع في العضوية فحسب، بل يجب أن ينعكس أيضًا في البرامج، فالبرامج التي تقدمها الجمعية تقدم إلى كل من يعيش على أرض دولة الإمارات العربية المتحدة بحدٍ سواء والجميع لديه نفس الفرص.

UAE

الخلفية

يعد التنوع والاندماج إحدى الأولويات الإستراتيجية للمنظمة العالمية للحركة الكشفية، ولقد بذلت المنظمة العالمية للحركة الكشفية جهودًا لجعل الكشفية داجمة من خلال تقييم تنوع المجتمعات المحلية والوطنية، وعلى مستوى جمعية كشافة الإمارات عملت على اتخاذ العديد من المبادرات التي من شأنها أن تحقق التنوع والاندماج في المجتمع الكشفى الإماراتى الذي يجمع أفراد من جنسيات مختلفة وخلفيات ثقافية مختلفة بالإضافة إلى التنوع على مستوى النوع والحالة الصحية.

وتعزز القرارات التالية الصادرة عن المؤتمر الكشفى العالمى هذا المنظور:

19-1977 : ميثاق حقوق الإنسان

تؤكد المنظمة العالمية للحركة الكشفية من جديد دعمها لميثاق حقوق الإنسان التابع للأمم المتحدة. (إعلان الأمم المتحدة لحقوق الإنسان لعام 1948: ينص إعلان الأمم المتحدة لحقوق الإنسان في المادة 2 على أن "لكل إنسان حق التمتع بجميع الحقوق والحريات المنصوص عليها في هذا الإعلان، دون تمييز من أي نوع.")

16-1990 : اتفاقية حقوق الطفل:

تعرب المنظمة الكشفية العالمية عن دعمها لأحكام اتفاقية حقوق الطفل وتشجع جميع المنظمات الكشفية الوطنية (NSO) على تعزيز نشرها بين الراشدين والفتية. (اتفاقية الأمم المتحدة لحقوق الطفل لعام 1989: تطلب من الدول ضمان الحقوق المنصوص عليها في الاتفاقية لكل طفل دون تمييز من أي نوع، واتخاذ كافة التدابير المناسبة لحماية الطفل من جميع أشكال التمييز).

13-1993 : التعليم المشترك بين الثقافات:

ويدعو المؤتمر الكشفى العالمى جميع الجمعيات الكشفية الوطنية إلى مراجعة برنامج الشباب الخاص بهم لتعزيز بُعد التعليم متعدد الثقافات وجعل منظماتهم أكثر انفتاحًا على جميع الأفراد وجميع المجتمعات دون استثناء، وتعزيز المساواة واحترام الاختلافات.

04-1999 : السياسة الخاصة بالفتيات والفتيان والنساء والرجال داخل الحركة الكشفية:

اعتمدت المنظمة العالمية للحركة الكشفية سياسة تضمن تكافؤ الفرص للفتيات، والفتيان، والنساء، والرجال. (وثيقة المؤتمر رقم 9)

2005-24: الحوار بين الأديان والبعد الروحي:

ويدرك المؤتمر أهمية الأديان العديدة داخل حركتنا ويوصي باتخاذ إجراءات من أجل الحوار بين الأديان وتنمية البعد الروحي.

2014-12: الكشفية وحقوق الإنسان:

ويؤكد المؤتمر من جديد أن الكشفية حركة لا تمارس التمييز على أي أساس من أسس حقوق الإنسان. (وثيقة المؤتمر رقم 12)

كما تؤكد جمعية كشافة الإمارات على التزامها الكامل بالتشريعات والسياسات ذات العلاقة بدولة الإمارات العربية المتحدة:

مرسوم بقانون رقم (34) لسنة 2023

عززت دولة الإمارات قوانينها وسياساتها غير التمييزية لتحقيق التعايش السلمي والتنمية المستدامة، كما يمنع القانون ويعاقب كل من ارتكب فعلاً من شأنه إحداث أي شكل من أشكال التمييز بإحدى طرق التعبير، أو باستخدام أية وسيلة من الوسائل، كذلك كل من ارتكب فعلاً من شأنه إثارة خطاب الكراهية بإحدى طرق التعبير، أو باستخدام أية وسيلة من الوسائل. كما يعاقب كل من استخدم إحدى طرق التعبير أو الوسائل في إثارة النزعات القبلية، أو الإخلال بالسلم العام، ومن ثم فإن كشافة الإمارات في إطار احترامها الكامل للتشريعات والقوانين والمراسيم الصادرة في الدولة تؤكد على التزامها الكامل بسياسات التعايش السلمي والتنوع داخل المجتمع الإماراتي والذي تعد كشافة الإمارات جزءاً منه.

وثيقة الأخوة الإنسانية

صدر عن المؤتمر العالمي للأخوة الإنسانية 2019 "وثيقة الأخوة الإنسانية من أجل السلام العالمي والعيش المشترك" ووقع عليها شيخ الأزهر وبابا الكنيسة الكاثوليكية، وقد حرصت كشافة الإمارات على التعبير عن دورها في تعزيز ونشر هذه الوثيقة من مشاركة الشباب في دعم برامج التسامح والأخوة.

البرنامج الوطني للتسامح

اعتمد مجلس الوزراء في يونيو 2016 البرنامج الوطني للتسامح، بهدف إظهار الصورة الحقيقية للاعتدال، واحترام الآخر، ونشر قيم السلام والتعايش.

UAE

الغرض من السياسة

تهدف السياسة إلى جعل كشافة الإمارات بمثابة مجتمع كشفي دامج يعكس التنوع الاجتماعي والثقافي الشامل داخل المجتمع الإماراتي يساهم في جعل الشباب من مختلف (الجنسيات والأعراق والثقافات والجنس والحالة الصحية .. إلخ) ليكونوا مواطنين فاعلين في المجتمع، من خلال كسر جميع الحواجز التي تعيق وصولهم إلى ممارسة الأنشطة الكشفية وحصولهم على الخدمات والفرص المنصفة داخل الجمعية ومفوضياتها، ودعم شامل لكافة فئات المجتمع باعتبارهم جزء لا يتجزأ من نسيج المجتمع الإماراتي، التي تعمل الجمعية على المساهمة في تحقيق التنمية الشاملة له.

أهداف السياسة

- بناء ثقافة المجتمع الكشفية الدامج والشامل لكافة فئات المجتمع من حيث (الجنسيات والأعراق والثقافات والجنس والحالة الصحية .. إلخ).
- خلق بيئة تحقق التنوع والاندماج لإتاحة الوصول المتكافئ لكافة فئات المجتمع للخدمات والفرص في جميع الأنشطة والبرامج الكشفية.
- تعزيز العلاقة والشراكة مع المؤسسات المحلية والإقليمية والعالمية لتحقيق التنوع والاندماج في المجتمع الإماراتي.
- تحقيق التنوع والاندماج الشامل لعضوية كشافة الإمارات لكافة فئات المجتمع ولاسيما أصحاب الهمم.
- تطوير السياسات والبرامج المختلفة في الجمعية لتيسير الممارسة الفاعلة للأنشطة الكشفية لكافة فئات المجتمع.
- التأهيل القيادي الشامل لكافة فئات المجتمع لتعزيز إقامة فرق كشفية تحقق التنوع والاندماج لكافة الفئات.
- التدخل المبكر للوقوف على العوائق التي تحول دون دمج وتمكين أصحاب الهمم والعمل على تصحيحها أولاً بأول.

التنوع من منظور جمعية كشافة الإمارات ينطوي على

دولة الإمارات دولة تضم أكثر من 200 جنسية متنوعة، وينطوي مفهوم التنوع لدينا في تقدير ومراعاة الأشخاص المختلفين واستخدام هذه الاختلافات لإنشاء مجتمع كشفي إماراتي محلي، ووطني، وعالمي متماسك، ومتنوع. قد تستند هذه الاختلافات إلى العمر والجنس والعرق والحالة الاجتماعية والاقتصادية والفلسفة والقدرات والإعاقات واللغة والدين والمناطق الجغرافية، والخبرات، والحالة الصحية، والخلفيات.

وهذا التنوع لا ينعكس على العضوية فقط، بل على البرامج والأنشطة وكذلك على الهيكل التنظيمي في الجمعية فلدينا لجنة ضمن اللجان الرئيسية في الجمعية للجانليات ولجنة دمج وتمكين أصحاب الهمم.

UAE

ويشكل التنوع جزءاً من مبادئ وقيم الكشفية وهو مكون أساسي من السياسات والإرشادات الرئيسية للمنظمة العالمية للحركة الكشفية. تعارض الكشفية بشدة جميع أشكال التحيز والتمييز من أي نوع والتي يمكن أن تهدد حقوق وحريات الشخص، والتي تنص عليها الإعلان العالمي لحقوق الإنسان والاتفاقيات العالمية الأخرى للأمم المتحدة.

النهج العالمي للتنوع والاندماج

في عالم معولم حيث المجتمعات المحلية متنوعة وتعكس مزيج المجتمعات العالمية، من المهم بشكل متزايد فهم واحترام وتقدير الاختلافات بين الأفراد. وهذا يتطلب أن تكون الحركة مستعدة للتعامل مع الاحتياجات والمتطلبات والتطلعات المختلفة من أجل قبول جميع الأعضاء الشباب والراشدون وشمولهم.

وتم اعتماد العديد من التعريفات ووجهات النظر حول التنوع والاندماج في الكشفية.

"التنوع يتعلق بحق الأفراد في إسماع أصواتهم في الكشفية. وهذا يعني أننا نحترم ونستطيع التعامل مع الاختلافات الفعلية الموجودة بين الناس. وهذا يعني أن كل هؤلاء الأشخاص المختلفين ذوي الخلفيات والمعرفة والخبرة والقيم المختلفة يتم الاعتناء بهم ويتم تشجيعهم على المساهمة في تطور الكشفية في جميع المجالات.

الإقليم الكشفي الأوروبي - مجموعة أولويات التنوع والاندماج مارس 2015

يشير التنوع إلى تنوع الناس واختلافهم فيما بينهم... ويعتبر أن الاختلافات بين الناس هي فرصة لإثراء المجتمع... وفي سياق ندرك فيه قيمة التنوع، فإن عملية الإدماج أمر حيوي للمجتمع." تطوير وإثراء الممارسات العادلة والمتاحة للجميع.

التنوع والاندماج في الإقليم الكشفي الأمريكي يناير 2016

وتستخدم المنظمة العالمية للحركة الكشفية التعريفات التالية كأساس لتشكيل نهجها تجاه التنوع والاندماج.

يشمل مفهوم التنوع الاعتراف بالناس كأفراد، وفهم أن كل واحد منا فريد من نوعه، واحترام اختلافاتنا الفردية. إن الاعتراف بالتنوع في الكشفية يتضمن تقدير واحترام الجميع، واستخدام تلك الاختلافات لإنشاء مجتمعات محلية ووطنية وعالمية متماسكة ومتنوعة، حيث إن تشجيع التنوع في الكشفية يعزز احترام الأفكار ووجهات النظر المختلفة بالإضافة إلى فهم الاختلافات التي يمكن أن تؤثر على الآخرين.

وتعد أحد الطموحات الرئيسية أن تعكس عضوية الحركة بشكل كامل تنوع الشباب والراشدون داخل المجتمعات الوطنية والمحلية التي توجد بها المجموعات الكشفية. إن الاعتراف بالتنوع وتشجيعه داخل الكشفية أمر مهم لأنه يجلب آراء مختلفة وفريدة من نوعها، وبالتالي يعزز قدرة الحركة الكشفية.

الاندماج من منظور جمعية كشافة الإمارات

إن مفهومنا عن الاندماج يتخطى مجرد الإشراك ولكنه مفهوم شمولي قائم على إعطاء المساواة في الوصول والفرص للجميع وأن يكون أصحاب الهمم جزء أصيل من تكوين الحركة الكشفية في دولة الإمارات وذلك على كافة المستويات سواء على مستوى العضوية في الجمعية أو على مستوى العمل التنظيمي والهيكل التنظيمي للجمعية ولجانها المختلفة أو على مستوى الأنشطة والبرامج الكشفية الميسرة لأصحاب الهمم، يشمل الإدماج تقدير تنوع الأفراد، وإشراك كل شخص والمشاركة في الأنشطة إلى أقصى حد ممكن، فتشجيع التنوع والاندماج في الكشفية يعزز احترام الآخرين وكذلك فهم الاختلافات بيننا.

ويعني الإدماج تقدير تنوع الأفراد، وإعطاء فرص متساوية للجميع وإشراك كل شخص في الأنشطة إلى أقصى حد ممكن.

وتهدف الحركة الكشفية إلى أن تكون داجمة لجميع الشباب والراشدون. بالنسبة للشباب، يتم تحقيق ذلك من خلال برنامج الشباب، الذي يخلق بيئة تعليمية مناسبة بحيث يمكن لكل شاب أن يشارك ويشارك بنشاط ويطور الكفاءات اللازمة للعب دور نشط في مجتمعاتهم. بالنسبة للراشدين في الكشفية، ينعكس ذلك من خلال استقطابهم وتدريبهم ودعمهم والاحتفاظ بهم بالإضافة إلى منحهم فرصًا متساوية للوصول إلى الفرص والسماح بالتطور الشخصي للراشدين.

لقد نمت الحركة على المستوى الدولي بسبب قدرتها على التعرف على التنوع ورعايته، ولأنها تشمل كل شاب وبالغ يدعم الكشفية في جميع أنحاء العالم. ومن الضروري تطوير وتحسين البرامج الوطنية للشباب وطرق تقديمها بحيث تكون داجمة من حيث التصميم، وليس فقط من خلال التكيف.

الأبعاد الرئيسية للتنوع والاندماج

إن العمل بطريقة داخجة يتطلب تغييرات تنظيمية وفردية. وبينما نهدف إلى الوصول إلى جميع شرائح المجتمعات، فمن المهم النظر في الهياكل التنظيمية والقيم والممارسات الخاصة بالجمعيات الكشفية الوطنية في جميع أنحاء العالم والتصرف بناءً عليها.

1. الاعتراف بالقيم المشتركة وحقوق الإنسان:

باعتبارها حركة تعليمية، تتمثل مهمة الكشفية في المساهمة في تعليم الفتية والشباب القيم الأساسية للكرامة والتضامن والتسامح والاحترام والمساواة، لخلق مجتمع يحترم ويعزز حقوق الإنسان، وتوفر الكشفية للفتية والشباب نظامًا تعليميًا تقدميًا ذاتيًا، وبالتالي تمكنهم من تطوير هوية الفرد (الواجب تجاه الذات). وكجزء من هذا التطور، يحق لكل شخص أن يلتزم بحرية بالمبادئ الروحية⁽¹⁾ (الواجب تجاه الله)، مما يساعد في فهم واحترام ديانات ومعتقدات الآخرين، وتعمل الكشفية على تعزيز احترام الآخرين كأفراد (واجب تجاه الآخرين)، وبالتالي تؤدي إلى تنمية المجتمع مع الاعتراف والاحترام لكرامة الإنسانية وسلامة العالم الطبيعي.

2. برامج الشباب - داخجة حسب التصميم

يعد التنوع والاندماج ضروريًا لتنفيذ برامج الشباب الوطنية، مما يمكن الكشفية من تلبية احتياجات ومصالح جميع الشباب، اليوم وفي المستقبل القريب، من خلال فرص التعلم الهادفة، ومن خلال وجود عضوية متنوعة، يتم تعظيم خبرات التعلم للشباب والراشدون، مما يمكن الكشفية من تحقيق هدف خلق عالم أفضل، حيث يجب أن يتم تصميم برامج الشباب بالمرونة اللازمة للتكيف مع كل مجتمع مع الاعتراف بالتنوع⁽²⁾ (أي الأبعاد الثقافية والاجتماعية والسياسية والاقتصادية) كأداة تعليمية، ويعد التنوع والاندماج عنصرًا أساسيًا في مختلف مجالات النمو الشخصي، وبالتالي تمكين التعليم الشامل للشباب، وتزويدهم بالفرصة لتطوير القيم والكفاءات ليكونوا مواطنين عالميين نشطين.

3. تنوع الراشدين الذين يدعمون الكشفية

من خلال الدعم والإدارة المقدمة لجميع الراشدين، تعزز الكشفية الحاجة إلى أن تكون داخجة لجميع الأعضاء وتحفل بتنوع أعضائها - الراشدين والشباب.

¹ وكما جاء في المادة 18 من الإعلان العالمي لحقوق الإنسان: "لكل فرد الحق في حرية الفكر والوجدان والدين"...

² كما أن الاعتراف بالتنوع داخل كل مجتمع يعني أيضًا الاعتراف بتحدياته واحتياجاته. في سبتمبر 2015، اعتمدت البلدان أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة (<http://www.un.org/sustainabledevelopment/sustainable-development-goals/>) وهي مجموعة من الأهداف للقضاء على الفقر، وحماية الكوكب، وضمان الرخاء للجميع. مع أخذ ذلك في الاعتبار ومراعاة هدفنا المتمثل في خلق عالم أفضل، فإن هذه الأهداف تركز على عملنا بشأن التنوع والاندماج، وخاصة الهدف 5 (المساواة بين الجنسين)، والهدف 10 (الحد من عدم المساواة) والهدف 16 (السلام والعدالة والمؤسسات القوية).

فالتنوع والاندماج موجود طوال دورة حياة الراشدين بأكملها. ⁽³⁾ على سبيل المثال، تحتاج استراتيجيات التوظيف في الجمعيات الكشفية الوطنية إلى أن تأخذ في الاعتبار تنوع الراشدين داخل كل مجتمع. ويجب بذل جهد خاص لتطوير مناهج وأدوات محددة لجذب وتوظيف أعضاء من شرائح محددة من المجتمعات (مثل المجموعات الممثلة تمثيلاً ناقصاً في العضوية) والاستجابة لتوقعات واهتمامات جميع الراشدين، ويجب أيضاً تصميم أنظمة التدريب والدعم لتكون مناسبة لجميع الراشدين من خلال مراعاة وتقدير الاختلافات بين الأفراد، ومن الضروري أيضاً أن يكون التنوع والاندماج عنصراً أساسياً في مناهج التدريب الوطنية.

4. ممارسات الحوكمة الجيدة

ومن الأهمية بمكان أن نلاحظ أهمية ممارسات الحكم الرشيد والقيادة حتى تنجح جهود التنوع والاندماج، تتحمل جمعية كشافة الإمارات مسؤولية ضمان أن التنوع والاندماج جزء لا يتجزأ من الخطط الإستراتيجية. ⁽⁴⁾ وهذا يضمن إدراج العمل في هذا المجال كأولوية في كل ما يتم القيام به، وأن هناك آليات فعالة لرصد وتقييم التقدم المحرز. مكان.

ومن المهم أيضاً تحديد التغييرات المتعلقة بأداء الهياكل التنظيمية، ولا سيما النظر في اللجان وهيكل الدعم الأخرى للتأكد من أن عضويتها تعكس تكوين المجتمع الإماراتي (مثل الثقافات والأديان والمعتقدات المختلفة والجنس والظروف الاجتماعية). الوضع الاقتصادي، وغيرها الكثير)، ومن الأساسي أن يكون تكوين الهيئات الإدارية لجمعية كشافة الإمارات وعمليات صنع القرار شاملاً.

إجراءات تحقيق التنوع والاندماج لجمعية كشافة الإمارات

إجراء مراجعة شاملة لإستراتيجية جمعية كشافة الإمارات بشأن التنوع والاندماج، واستراتيجية النمو، وحيثما أمكن، العمل بالتعاون الوثيق مع المفوضيات الكشفية والسلطات المحلية في إمارات الدولة والجمعيات ذات النفع العام ومؤسسات المجتمع المدني وأصحاب المصلحة الآخرين ذوي الصلة. ستكون هذه خطوة أولى رائعة للأمام نحو رفع مستوى الكشفية والتأكد من أن الحركة في كل بلد مفتوحة حقاً ويمكن الوصول إليها وداعمة لجميع الناس، ويمكن تحقيق ذلك، من خلال:

- تعزيز حقوق الإنسان والدفاع عنها ومعارضة كافة أشكال التحيز والتمييز بقوة.
- تحديد وترتيب أولويات جوانب محددة من التنوع داخل الدولة لتعزيز الوصول إلى الكشفية وتشمل جميع الشباب والراشدون.

■ الاعتراف وفهم وتقييم الفروق الفردية بين أفراد المجتمعات المحلية وجميع المجتمعات.

³ السياسة العالمية للراشدين في الكشفية، 2011 (https://www.scout.org/adults-in-scouting-policy).

⁴ اعتمدت المنظمة العالمية للحركة الكشفية التنوع والاندماج كأحد الأولويات الإستراتيجية الست نحو رؤية 2023.

- تطوير البرنامج الوطني للشباب بحيث يصبح شاملاً من خلال التصميم وليس من خلال التكيف.
- تطوير أنظمة وعمليات وممارسات داجمة لإدارة الراشدين - تشمل التوظيف والأداء والقرارات للمستقبل.
- تعزيز التنوع والاندماج على المستويات المحلية والوطنية والإقليمية والعالمية من خلال التدريب والأنشطة والشبكات التي من شأنها تحسين كفاءات جميع الراشدين.
- تغيير المنهجيات والاستراتيجيات والهياكل التنظيمية لضمان احترامها للتنوع وشمولها.